

### Conseil d'Administration Séance du 27 novembre 2025 Délibération n°CA/2025-023 APPROBATION DU BUDGET RECTIFICATIF N°2 DE L'EXERCICE 2025 DU PARC NATIONAL DE LA REUNION

Le Conseil d'Administration du Parc national de La Réunion, réuni sous la présidence de Monsieur Éric FERRERE.

Vu le code de l'environnement, notamment ses articles L 331-1 et suivants et R.331-23, R.331-38, R.331-40, R.331-41,

Vu le décret n° 2007-296 du 5 mars 2007 créant le Parc national de la Réunion.

Vu le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,

Vu le rapport de gestion DIR-2025-018 de l'ordonnateur pour la présentation du Budget Rectificatif n°2 de l'exercice 2025,

Vu les tableaux budgétaires du Budget Rectificatif n°2 de l'exercice 2025, notamment les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier et de la situation patrimoniale annexés à la présente délibération.

Après en avoir valablement délibéré, à l'unanimité des membres du Conseil d'Administration présents ou représentés :

### **APPROUVE**

### Article 1 : les autorisations d'emplois

Sous plafond: 81,5 ETP et 83,2 ETPT

Hors plafond: 11 ETP et 12 ETPT

### Article 2 : les autorisations budgétaires

Des prévisions de dépenses pour 8 789 821,28 € en AE et pour 8 931 007,72 € en CP

\* Personnel: 6 671 937,21 € en AE et CP

\* fonctionnement : 1 715 214,07 € en AE et 1 809 975,62 € en CP

\* Intervention :

34 700,00 € en AE et 39 500,00 € en CP

\* Investissement:

367 970,00 € en AE et 409 594,69 € en CP

- Des prévisions de recettes pour 8 986 148,99 €
- Un solde budgétaire excédentaire de +55 141,27 €





### Article 3 : Le Conseil d'Administration vote les prévisions comptables suivantes :

Un résultat patrimonial de
 Une capacité d'autofinancement de
 Une variation de la trésorerie de
 Une variation du Fonds De Roulement de
 + 439 735,96 €
 + 939 735,96 €
 + 412 731,71 €
 + 555 141,27 €

### **ARTICLE 4:**

Le Directeur de l'Établissement public est chargé de l'exécution de la présente délibération qui entre en vigueur à la date de sa publication au recueil des actes administratifs du Parc national de La Réunion et conformément au délai fixé par l'article R331-44 du Code de l'environnement.

Adoptée à la Plaine-des-Palmistes, le 27 Novembre 2025

O 1 DEC. 2025

ARRIVÉE

Le Président

Éric FERRERE

Jean Philippe DELORME

Date de transmission au Commissaire du Gouvernement	01/12/ 2025
Date de non opposition du Commissaire du Gouvernement dans le délai des 15 jours	01/12/2025
Date de transmission au MTES	011 121 2025
Date de transmission au Contrôleur Budgétaire Régional	01 1 121 2025
Date de non opposition du Contrôleur Budgétaire Régional dans le délai des 15 jours	
Date de publication au RAA	011/21 2025
Date d'affichage	011 121 2025
Date de retrait	



### Conseil d'Administration Séance du 27 Novembre 2025

### Rapport n° DIR-2025-018

Objet: NOTE DE PRESENTATION DU BUDGET RECTIFICATIF N°2 DE L'EXERCICE 2025

La présente note explicite les modifications apportées, dans le cadre d'un Budget Rectificatif n°2, au Budget Rectificatif n°1 adopté le 24 juin 2025

### I. Les objectifs du Budget Rectificatif n° 2 de l'exercice 2025

Le Budget Rectificatif n°2 (BR2) permettra d'ajuster au mieux les prévisions de recettes et de dépenses à réaliser d'ici la fin de l'exercice. Ces modifications sont notamment liées aux ajustements sur projets fléchés.

### II. Actualisation des recettes et des besoins budgétaires de 2025

### A. Actualisation des emplois

Les moyens en personnels Sous-Plafond, alloués pour l'année 2025, au Parc national de La Réunion, sont fixés ainsi :

- Schéma d'emplois : - 0,7ETP, soit 81,5 ETP ;

- Plafond d'emplois : - 1,1 ETPT, soit 83,2 ETPT

Les emplois hors plafond ont été ouverts à hauteur de 11 ETP et 12 ETPT au BR1

Il n'y a pas de modification des effectifs sous plafond et hors plafond.

### Récapitulatif concernant les emplois

	Plafond d'emploi au Bl 2025		Plafond d'emploi au BR 1 2025		Plafond d'emploi au BR 2 2025		Ecarts BI / BR2	
	ETP	ЕТРТ	ETP	ETPT	ETP	ETPT	ETP	ETPT
Sous plafond	82,2	84,3	81,5	83,2	81,5	83,2	-0,7	-1,1
Hors plafond	10	11	11	12	11	12	+1	+1

### B. Actualisation des recettes budgétaires

### Les recettes globalisées

Les recettes globalisées sont ajustées pour prendre en compte des encaissements non prévus au BR1 :

Modifications de recettes depuis le BR1:

- + 341 € sur la ligne mise en œuvre de la réglementation,
- + 1 396 € sur la ligne remboursements sur rémunérations
- + 2 111 € remboursements autres Parcs séminaire des directeurs

La variation nette de recettes globalisées est de + 3948,47 €

### Les recettes fléchées sur projet

Les recettes fléchées sur projet sont ajustées pour tenir compte d'une part des évolutions dans les calendriers de réalisation et/ou d'ajustement des versements sur les opérations en cours.

Modifications de recettes depuis le BR1 :

- Report de la demande de solde des financements Plan Paysage à 2026 (-45 000 €)
- Annulation d'une subvention EDF pour des travaux au LENA (-10 278 €)
- Ajustement de l'avance versée par le Best Life sur le Maido (+14 000 €)
- Ajustement dans le versement de l'avance OFB pour l'opération Pandanaie (+20 000 €)
- Versement d'une avance plus importante pour l'opération Visites virtuelles financé par la GMF (+14 000 €)
- Inscription des recettes Feder et Région pour le projets ongulés (+61 500 €)

La variation nette de recettes fléchées est de + 54 342 €

Soit une variation nette de recettes de + 58 290,47 €

### Récapitulatif des recettes du BR2 2025

Montants Compte financier N-1	Montants Budget rectificatif n°000002	Ecarts entre le budget rectificatif n°000002 et le budget rectificatif n°000001	
7 152 120,42	7 249 357,96	3 948,47	Recettes globalisées
0,00	0,00	0,00	Supvention pour cnarges d'investissement
19 938,93	25 163,67	3 948,47	
0,00	0,00	0,00	Autres financements publics
0,00	0,00	0,00	Fiscalité affectée
7 132 181,49	7 224 194,29	0,00	
0,00	0,00	0,00	Subvention pour charges de service
3 111 319,83	1 736 791,03	54 342,00	Recettes fléchées
235 000,00	25 000,00	0,00	Subvention pour charges d'investissement fléchée
31 528,00	47 400,00	3 722,00	
579 772,24	499 304,97	95 500,00	Autres financements publics fléché
2 265 019,59	1 165 086,06	-44 880,00	Financements de l'Etat fléchés
10 263 440,25	8 986 148,99	58 290,47	TOTAL DES RECETTES (C)

### C. Actualisation des dépenses budgétaires

### 1. Les dépenses de personnel

### Les dépenses de personnel Sous-Plafond :

Les dépenses de personnel Sous-Plafond sont en augmentation de 250 100 € par rapport au BR1 2025 du fait d'une augmentation importante des ARE (allocations retour à l'emploi) +120 000 € et la hausse de la masse salariale (stabilisation des effectifs et évolutions de carrière des agents).

### Les dépenses de personnel Hors-Plafond :

L'ajustement des dépenses de personnel Hors-Plafond aux délais de recrutement des agents génèrent une baisse de 19 214 €.

La combinaison de ces différents éléments entraine une augmentation de la masse salariale de 230 885,93 € par rapport au BR1 2025, soit 6 671 937,21 € inscrits au BR2 2025.

### 2. Les dépenses de fonctionnement

### Les dépenses de fonctionnement sur recettes globalisées (1 136 396,50 €) :

Les dépenses de fonctionnement général s'élèvent à 665 500 € en AE et 658 500 € en CP, en baisse de 21 500 € en AE et 38 500 € en CP par rapport au BR1 2025.

Les dépenses de fonctionnement liées aux projets non fléchés s'établissent à 312 313 € en AE et 477 896 € en CP, en baisse de 130 677 € en AE et 94 982 € en CP par rapport au BR1 2025. Ceci afin d'ajuster les crédits au plus près des réalisations attendues dans l'année.

### Les dépenses de fonctionnement sur recettes fléchées (673 579 €) :

L'ajustement des crédits au plus près des réalisations attendues dans l'année, compte tenu des décalages dans les engagements des marchés et l'exécution des dépenses permet de réduire les AE de 489 502 € et les CP de 295 673 €, soit 737 401 € d'AE et 673 579 € de CP inscrits au BR2 2025.

Les dépenses de fonctionnement présentées au BR2 s'élèvent à 1 715 214,07 € en AE et 1 809 975,82 € en CP.

### 3. Les dépenses d'intervention

Les dépenses d'intervention sont en diminution (- 11 300 € en AE et - 6 900 € en CP) s'expliquant essentiellement par le report de la convention avec la CINOR pour la mise en œuvre de l'opération TUIT-TUIT et une mobilisation moins importante des établissements « Portes de Parc ».

Ainsi les crédits ouverts en dépenses d'intervention s'établissent au BR2 à 34 700 € en AE et à 39 500 € en CP.

### 4. Les dépenses d'investissement

### Les dépenses d'investissement sur recettes globalisées (214 040,69 €) :

Ces dépenses concernent des travaux d'entretien du bâtiment du siège (travaux toits terrasses) et l'installation de stores occultant au LENA, l'acquisition de véhicules et de matériel informatique, pour les dépenses générales.

Par ailleurs, une opération d'enlèvement des installations obsolètes sur le site du Volcan a été conduite sur fonds propres.

### Les dépenses d'investissement sur recettes fléchées (195 555 €) :

Concernent essentiellement, le paiement des soldes de factures sur l'opération LENA financée par le Plan de Relance et l'installation d'un dispositif de visio-conférence sur l'ensemble des espaces du Parc national.

Les dépenses d'investissement sont en diminution de 144 030 € en AE et 154 264 € en CP. Les crédits ouverts en investissement au BR2 sont de 367 970 € en AE et 409 595 € en CP.

### 5. Récapitulatif des dépenses

DEPENSES					
	Montants Budget rectif	icatif n°000002	Ecarts entre le budget rectificatif n°00000 le budget rectificatif n°000001		
	AE	СР	AE	СР	
Personnel	6 671 937,21	6 671 937,21	230 885,93	230 885,93	
dont contributions employeur au CAS Pension	461 984,00	461 984,00	-138 016,00	-138 016,00	
Fonctionnement	1 715 214,07	1 809 975,82	-641 679,05	-429 155,18	
Intervention	34 700,00	39 500,00	-11 300,00	-6 900,00	
Investissement	367 970,00	409 594,69	-144 030,00	-154 264,22	
TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)	8 789 821,28	8 931 007,72	-566 123,12	-359 433,47	

La variation des dépenses s'établit à - 566 123,12 € en AE et -359 433,47 € en CP, soit un total de dépenses prévisionnelles de 8 789 821,28 € en AE et 8 931 007,72 € en CP.

### 6. Le suivi des opérations financées par les conventions SNB 2024 et 2025 :

### Prévisions des dépenses des opérations financées par la Convention SNB 2024

Intitulé de l'opération	Montant convention PNRUN + ben secondaires	Montant convention PNRUN	Montant Avance 2024 PNRUN	AE 2024	BR2 2025 (AE)	Taux de consommati on AE	CP 2024	BR2 2025 (CP)	Taux de consommat ion CP
ReMiNat phase 2	674 223	608 477	456 358	27 815	41 230	11%	4 883	64 000	11%
SNB-JDN	890 089	890 089	667 567	72 453	239 000	35%	20 308	126 000	16%
SNB TUIT-TUIT	920 580	321 680	241 260	-	110 200	34%		70 600	22%
Total	2 484 892	1 820 246	1 365 185	100 268	390 430	27%	25 191	260 600	16%

### Concernant les reversements aux bénéficiaires secondaires :

Intitulé de l'opération	Bénéficiaires secondaires	Montant convention	reversement 2024	reversement prévisionnel 2025	Taux de reversement
ReMiNat phase 2	CBNM	65 746 €	- €	16 436,50 €	25%
Plan de conservation Tuit Tuit 2024-2026	SEOR	598 900 €	149 725 €	107 647,00 €	43%

### Prévisions de dépenses des opérations financées par la Convention SNB 2025

Intitulé de l'opération	Cout total de l'opération	Montant convention PNRUN	Montant Avance 2025	BR2 2025 (AE)	Taux de consommation AE	BR2 2025 (CP)	Taux de consommation CP
ReMiNat Tranche 3	892 261	892 261	713 809	=	0%	•	· 0%
SNB Pandanaie	351 500	189 500	151 600	14 900	8%	14 900	8%
Régulation des ongulés féraux	660 364	218 692	174 954	13 170	6%	13 170	6%
Total	1 904 125	1 300 453	1 040 362	28 070	2%	28 070	2%

### D. Equilibre général du Budget Rectificatif N°2 - 2025

		R/2		
	AE	CP CP	AE	CIP
TOTAL DES DEPENSES	9 196 444,40 €	9 329 648,19 €	8 789 821,28	8 931 007,72
TOTAL DES RECETTES		8 927 858,52 €	to all the second of the second	8 986 148,99
SOLDE BUDGETAIRE	1.00 8 8.0010	-401 789,67 €	10000000000000000000000000000000000000	+55 141,27

Le Budget Rectificatif n°2 présente un solde excédentaire de 55 141,27 € en augmentation par rapport au BR1. Les ajustements des dépenses et des recettes au plus près de l'estimation des consommations permet de retrouver un solde budgétaire positif à la présentation du BR2.

### E. Prévision comptable de la situation patrimoniale

Hors charges et recettes d'investissements le résultat prévisionnel est estimé à 439 735,96 €.

Avec la prise en compte d'une dotation aux amortissements évaluée à 500 000€, il résulterait une capacité d'autofinancement de 939 735,96 €

L'exécution du budget 2025 et son équilibre se finaliseraient par un abondement de 412 731,71 € sur la trésorerie dont le niveau final serait de 6 650 445,30 € et par une augmentation du fonds de roulement de 555 141,27 € dont le niveau final serait de 5 073 793,23 €.

Le Budget Rectificatif n°2 de l'exercice 2025 présenté pour approbation par le Conseil d'Administration est dans la continuité du Budget Rectificatif n°1 voté le 24 juin 2025, il montre une activité très soutenue de l'établissement sur les Projets d'Etablissement et notamment les projets fléchés.

	DEPENSES (CP)	8,93 M€	RECETTES (CP)	8,986 M€
BUDGET HORS PROJETS	Personnel permanent	6,11 M€	Dotation MTES et autres financements globalisés	7,25 M€
	Frais Généraux	0,817 M€		
DDOI:TS	Dénonces projets (*)	200.006	Disponible pour financements projets	0,32 M€
PROJETS - Dépe	Dépenses projets (*)	2,00 M€	Recettes Projets	1,74 M€
N	(*) Dépenses projets	2,00 M€ dont	Solde Budgétaire	55 141 €
	Personnel hors plafond :	0,56 M€		
	Dép de fonctionnement :	1,15 M€		
	Interventions et investiss.:	0,33 M€		

Au regard des éléments décrits précédemment, les niveaux finaux de trésorerie et de Fonds de Roulements prévus au BR2 2025, abondés par les avances perçues, permettent à l'établissement de faire face en 2025 aux engagements contractés.

Le Directeur

Jean Philippe DELORME

### TABLEAU 1 Autorisations d'emplois

### POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBERANT

Tableau des autorisations d'emplois

	Sous platend LFI (a)	Hors plafond LFI (b)	Plafond organisme (= a + b)
Autorisation d'emplois némunérés par l'organisme en ETPT	83,20	12,00	60.
Rappel du platund d'emplois notifé par le responsable de programme en ETPT ( c ) :	83,20		

NB: Pour les opérateurs de l'État, l'autorisation d'emplois sous plafond LFI (a) doit être inférieure ou égale au plafond notifié par le responsable du programme chef de l'ie du budget général de l'État ( c ).

### POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés, par l'organisme (décomptant dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme) et des autres dépenses de personnel

*	EMPLOIS SOUS	PLAFONO LFI	EMPLOIS HORS PLAFOND LFI		PLAFOND O	PLAFONO ORGANISME	
	ETPT	Dipenses de personnel *	ETPT	Dépenses de parsonnel *	EIPI	Dépenses de personnel *	
COLL DES EMPLOES RÉMUNERES PAR L'ORGANISME ET DES AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL (1 * 2 * 3 * 4 )	81,20	8 652 100,00	\$2.00	890 837.41	86,20	(0713912	
-TITULARES	22,13	2 001 300,00			22,13	2 001 300,00	
Titrams Eus	15,71	1 435 000,00			15,71	1 435 000,0	
Turanes organisme (corps propre)	6,42	566 300,00			6,42	564 300,0	
2 - CONTRACTUELS	61,07	3 650 800,00	12,00	548 837,21	73,07	4 199 637,2	
Contractuels de droit public	54,37	3 445 300,60	0,00	0,90	\$4,37	3 405 300,0	
•co	20,17	1 100 000,00			20,17	1 100 000,0	
*cco	33,20	2 148 700,00	0,00	0,00	33,20	2 148 700,0	
. Titulaires détachés sur contrat auprès de l'organisme (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme)	1,00	156 600,00	0,00	0,00	1,00	156 600,0	
Contractuels de droit privé	6,70	245 500,00	12,00	548 837,21	18,70	794 337,2	
·co	0,00	0.00			0,00	0.0	
·cco	. 6,70	245 500,00	12,00	548 837,21	18,70	794 337,2	
3 - CONTRATS AIDES			0,00	42 000,00	0,00	42 000,0	
4 - AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL (autres agents rémunérés à l'acte, à la tàche, prastations sociales, allocations diverses, impôts et taxes associés)						429 000,0	

<sup>\*</sup> Objectives de personnel referent de l'enveloppe de dépenses de personnel du budge de l'organisme (en AESCP). Le total des dépenses de personnel metrionné durs le tableau ci-dessus doit être égal au monant total des dépenses de personnel figurant dans le tableau des autoissions budgétaines. Par ailleure, le total des emplois doit être égal au plotend d'autorisation d'emplois voié par l'organe délibérant (figurant ci-dessus pour voié).

Pour information : tableau détaitlé des emplois rémunérés par l'organisme et <u>décomptant le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme mais en fonction dans une autre entité</u> (Mises à disposition sortantes - ETPT et dépenses de personnel inclus dans le précédent tableau)

	EMPLOIS EN FONCTION D REMUNERES PAR L'ORGAN SON PLAFOND D'AUTO	
	ETPT "	Dépenses de personnel "
emplois remuneres par l'organisme ( 8 + 6 )		
S - EMPLOIS REMBOURSES A L'ORGANISME	0,00	0,00
6 - EMPLOIS NON REMBOURSES A L'ORGANISME	0,00	0,00

<sup>\*\*</sup> Nambre d'emplois en ETPT décomprés dans le platinet d'austrisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et élépenses d'étentes relevant de l'enveloppe de personnet du budget de l'organisme.

Pour information : tabloau détaillé des emplois rémunérés par d'autres personnes morales et <u>ne décomptant pas dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme</u> (Mise à disposition entrantes)

	EMPLOIS EN FONCTION ( REMUNERES PAR LUI ET N PLAFOND D'AUTOR	ON DECOMPTES DANS SON
	ETPT ···	Dépense s de fonctionnement
en plois remuneres par d'altres personnes morales (7 + 4)	4.0	9,00
7 - EMPLOIS REMBOURSES PAR L'ORGANISME	0,00	0,00
8 - EMPLOIS NON REMBOURSES PAR L'ORGANISME	6,00	0,00

<sup>\*\*\*</sup> Nombre d'emplois en ETPT non décomptés dans le platond d'autorisation d'emplois de forganisme sourns au voire de forgane délibérant et dépenses afferences referents retexant, de l'en éliopse de funcionnement du budget de forganisme

TABLEAU 2 Autorisations budgétaires Budget rectificatif n°000002 2025

### POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	Montants Budget rectificatif n*000002	ectificatif n°000002	Ecarts entre le budget rectificatif n°000002 et le budget rectificatif n°000001	rectificatif n°000002 et icatif n°000001
	Æ	Q	ΑE	ę
Personnel	6 671 937,21	6 671 937,21	230 885,93	230 885,93
dont contributions employeur au CAS	461 984,00	461 984,00	-138 016,00	-138 016,00
Pension	1 715 214,07	1 809 975,82	-641 679,05	-429 155,18
Intervention	34 700,00	39 500,00		-6 900,00
Investissement	367 970,00	409 594,69	-144 030,00	-154 264,22
TOTAL DES DEPENSES AE (A)	8 789 821,28	8 931 007,72	-\$66 123,12	359 433,47

(\*) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

	Montants Budget rectificatif n°000002	ctificatif n°000002	Ecarts entre le budget le budget recti	Ecarts entre le budget rectificatif n°000002 et le budget rectificatif n°000001
	Æ	g	AE	CP
ionnel	6 671 937,21	6 671 937,21	230 885,93	230 885,93
ont contributions employeur au CAS	461 984,00	461 984,00	-138 016,00	-138 016,00
ension	1 715 214,07	1 809 975,82	-641 679,05	-429 155,18
vention	34 700,00	39 500,00	-11 300,00	-6 900,00
stissement	367 970,00	409 594,69		-154 264,22
-				
		¥.		
(A) CP (B)	8 789 821,28	8 931 007,72	-586 123,12	-359 433,47

SOLDE BUDGETAIRE (déficit)		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	1000年の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の
		O POLICE	10/203-000/203
SECULIA DES RECETTES (C)	59.790.47	0.002.4.4.000.0	
Financements de l'Etat fléchés	-44 880,00	1 165 086,06	2 265 019,59
Autres financements publics fléchés	95 500,00	499 304,97	579 772,24
Recettes propres fléchées	3 722,00	47 400,00	31 528,00
d'investissement fléchée	0,00	25 000,00	235 000,00
54 342,00 Recettes fléchées	54 342,00	1 736 791,03	3 111 319,83
nublic	0,00	0,00	0,00
Autres financements de l'Etat	0,00	7 224 194,29	7 132 181,49
Fiscalité affectée	0,00	0,00	0,00
Autres financements publics	0,00	0,00	0,00
Recettes propres	3 948,47	25 163,67	. 19 938,93
d'investissement	0,00	0,00	0,00
3 948,47 Recettes globalisées	3 948,47	7 249 357,96	7 152 120,42
	le budget rectificatif n°000001	Montants Budget rectificatif n*000002	Montants Compte financier N-1
	Ecarts entre le budget		

Tableau des dépenses par destination (obligatoire)
Les axes de destination, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

	STANFORD STANFORD	C2004005	いたがいいいかられているというというでき	けいのからいできないないことにより	CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE		いいというというという	The state of the s	The state of the s	The Control of the Co
8	48 1520 1520	No. of Persons State of State	(ARTICOLOG)	0,00	000	23 660,85		•	0,00	
220 168,54	151 782.00	196 507 69	0,00	0,00	0,00	33 000,00	33 000,00	0.00	0,00	MANAGEMENT_GENERAL / 6-1 Management général
33 000,00	33 000.00	0.00	0.00	0.00	0,00	0,00	0,00	6 105 500,00	6 105 500,00	GESTION_RH / 6-4 Gestion des ressources humaines
6 105 500,00	6 105 500,00	0.00	000	0.00	0.00	00,001 700	642 040,00	0,00	0,00	FONCTION_GENERAL / 6-3 Fonctionnement général
825 206,00	791 080,00	158 040.00	149 040 00	000	200	00,020,00	00,22,00	00,001.01.0	6 170 700,00	national
7 227 974,54	7 100 862,00	354 547,69	285 040,00	0.00	0.00	762 726 85	706 700 00	2 440 400 00		GERER EPPN / Gérer l'établissement public de Parc
7 227 974,54	7 100 862,00	354 547,69	285 040,00	0,00	0,00	763 326,85	705 722.00	6 110 100.00	6 110 100 00	USAges USages
2/ 2/2/30	108 244,93	0,00	30,000,00	0,00	0,00	37 031,00	58 000,00	20 244,93	20 244,93	SURVEIL_TERRIT / 2-1 Surveillance du territoire et des
27.07.00	100	000	30,000,00	0,00	0,00	37 031,00	58 000,00	20 244,93	20 244,93	SURVEIL_PATRIMOINE / Protéger patrimoines
57 275.93	108 244 93	000	30,000,00	0,00	0,00	37 031,00	58 000,00	20 244,93	20 244,93	POLICE / Police
57 275 93	108 244 93	200	0,00	0,00	0,00	90.826,00	16 754,00	109,28	109,28	politiques européennes et internationales
90 935,28	16 863,28	0.00	0.00	000	3	2000				la charle
63 520,00	11 251,45	0,00	0,00	0,00	0,00	63 520,00	11 251,45	0,00	0.00	ANIM_EVAL_CHARTE / 5-1 Animation et évaluation de
154 455,26	28 114,73	0,00	0,00	0,00	0,00	154 346,00	28 005,45	109,28	109,28	POLITICATE PN / Piloter politique PN
154 455,28	28 114,73	0,00	0,00	0,00	0,00	154 346,00	28 005,45	109,28	109,28	POL_PUB_BIODIV / Appui aux politiques publiques de la
993 411,50	999 336,50	55 047,00	52 930,00	10 800,00	0,00	399 703,50	418 545,50	527 861,00	527 861,00	GEST_RESTAUR_POPUL / 2-2 Act de gest et de restaur de non d'esnèces et de milieu
46 800,00	16 286,12	0,00	0,00	0,00	0,00	46 800,00	16 288,12	0,00	0,00	GEST_RESTAUR_PATRIM / 2-3 Act de gest et de restaur de patrim culturel et paysager
46 800 00	2000			10,000,00	0,00	446 503,50	434 833,62	527 861,00	527 861,00	PROTEGER_PATRIMOINES / Protéger patrimoines
1 040 211,50	1 015 624.62	55 047 00	0,00	10 200,00	10 200,00	64 350,00	64 350,00	0,00	0,00	VALOR_SAVOIR-FAIRE / 3-6 Accomp acteur valorisa patrim cult et savoir-fair artisa
20 609,00	20 869,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 869,00	7 869,00	13 000,00	13 000,00	TRANSIT_ENERGETIQUE / 3-9 Accompa acteurs sur transition énergé et changemt climat
20000	4 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	4 500,00	0,00	0,00	TOURISME_LOISIRS_ACC / 3-3 Accompa acteurs sur tourisme, loisirs, accès à la nature
10 000 00	2 500 00	2	3 3	0,00		120,000,00	239 000,00	0,00	0,00	durable (dechets, APA, santé)
126 000,00	239 000,00	0,00	0.00	0.00	0.00	126 000 00	200,00	00,220	00,220	AGRICULTURE / 3-1 Agriculture
25 141,47	2 472,00	0,00	0,00	00,0	0.00	24 519 47	1 850 00	00,000	00,220 61	DEVELOP_DURABLE / développement durable
256 560,47	341 391,00	0,00	0,00	10 200,00	10 200.00	232 738 47	217 560 00	42 622 00	43 63 60	préservation patrim territ public scola
119 500,00	118 500,00	0,00	0,00	14 500,00	13 500,00	105 000,00	105 000,00	0,00	0.00	EDUC_PRESERV_SCOLAIR / 4-1 Sensib anim éduc
15 244,00	21 778,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 244,00	21 778,00	0,00	0,00	EDUC_PRESERV_AUTRES / 4-2 Sensib accueil éduc
41 000,00	29 520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41 000,00	29 520,00	0,00	0,00	COMMUNICATION / 4-4 Outils de communication de rEPPN
20000	00,00	0,00	0,00	14 500,00	13 500,00	161 244,00	156 298,00	0,00	0,00	ACCUEILLIR_VISITEURS / Accueillir visiteurs
175 744 00	460 709 00	55 047,00	52 930,00	35 500,00	23 700,00	840 485,97	908 700,62	541 483,00	541 483,00	GESTION / Gestion et appui à la gestion d'espaces naturels
4 472 845 07	100000	0,00	0,00	0,00	0,00	10 700,00	10,700,00	0,00	0,00	ADMIN_CONNAISSANCE / 1-2 Administration et diffusion des connaissances
10 700 00	00 000 00	2	2 20	1,000,00	11,000,00	14 /00/00	14 /86,00	0,00	0,00	TERRITOIRE / Connaître territoire
18 786,00	25 786,00	0.00	0.00	4 000 00	11 000,00	14,00,00	14/00/00	0,00	0,00	CONNAISSANCE / Connaissance
18 786,00	25 786,00	0,00	0.00	4 000.00	11 000 00	44 786 00	44 700 O	SACTA PROPOSACIONAL	AE - CT	
ATTACHMICP (B) THAT THE	AE (A) ESTABLISHED	经。 提供的 是 是 的 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是 是	CONTRACTOR SALES	CP:		The second control of the control of	VE CONCROMINATION		Personnel	Budget
	Total	ement	investissement.	ISES.	DEPENSES				A STATE OF S	

Les axes d'origine, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

	の対応的は流性対方を見る形式の名を通	SOUTH STATE OF STATE	Kecemes groundinees	COMINGO	A STATE OF THE PROPERTY OF THE	Control of the second s	Subvention pour		の一般の一般の一般の一般の一般の一般の一般の一般の一般の一般の一般の一般の一般の	は一般の一般の一般の一個の一個の一個の一個の一個の一個の一個の一個の一個の一個の一個の一個の一個の	
Budget	Subvention pour charges de service	Subvention pour charges	Autres financements	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	charges d'investissement	Autres financements  de l'Etat fléchés publics fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres	o into
	public	d'investissement	S. C.	という はない からない ないはない	出版 には おおなかになるとのなるとのであるとのにある	FOR ACTION OF THE WASHINGTON OF THE PARTY OF	THE PROPERTY OF THE PROPERTY O	0.00	0.00	20 000,00	45 163,67
TOTAL DECETTES DIVI Autros receitos	0.00	0,00	0,00	0,00		25 163,67	0,00	0,00	000	20 000.00	43 163,67
MINES RECEITED DIVINATION INCOMES	0.00	0.00	0,00	0,00	0,00	23 163,67	0,00	0,00	0,00	000	
AUTRE RECEITE DIVER / Autres receites diverses	0,00	000		0.00		2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200000
REDEVANCES / Redevances	0,00	0,00		000		0.00	0,00	0,00	14 643,24	0.00	14 043,24
COLLECTIVITES_TERRIT / Collectivités territoriales	0,00	0,00		0,00		0.00	0.00	0,00	5 443,24	0,00	5 443,24
DEPARTEMENT / Département	0,00	0,00		0,00		200	000	0.00	9 200,00	0,00	9 200,00
REGION / Région	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	200	999	90 392 10	0.00	7 314 586,39
EPN_ET_AUT_ORGA_PUB / Etablissements publics	0,00	0,00	7 224 194,29	0,00	0,00	0,00		0,00			40 302 40
tionaux et autres organismes public	000	0.00	0.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40 392,10	0,00	7774
ADEME / ADEME	0,00	,,,,	7 707 4	0.00		0,00	0,00	0,00	50 000,00	0,00	1 414 10 100
OFFICE_BIODIV / Office français de la Biodiversité	0,00	0,00	1 477	0.00		0.00	25 000,00	1 165 086,06	0,00	0,00	סט,ססט טפר ד
ETAT / Etat	0,00	0,00		0,00		0.00	0.00	27 151,00	0,00	0,00	27 151,00
AUTRE MINISTERE / Autro ministère	0,00	0,00		0,00		000	0.00	34 374.00	0,00	0,00	34 374,00
AUTRES_SERVICES_DEC / Autres services	0,00	0,00	0,00	0,00		non	00,00	63 108 66	0.00	0,00	63 198,66
DEFECTION / Préfecture (dont ENADT. CPER)	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	25 200 00	07 CSC UPO 1	0.00	0,00	1 065 362,40
TITELLE / Ministère de tutelle	0,00	0,00		0,00		0,00	00,000 62	0.00	394 269.63	0,00	394 269,63
BOOK / Guerra	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	74 203 79	0.00	74 203,79
AITTEE ENDORE / Autra - Furnos	0,00	0,00	0,00	. 0,00			0,00	0,00	81 648 65	0,00	81 648,65
WINE CONOL C. Senso - Carobo	0.00	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	200.00	0.00	52 300,00
PODGET PODGET	0.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	486 447 49	0.00	186 117,19
ייניטני ייניטני	0.00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00	000	27 400.00	27 400.00
LEAUEX / LCAUEX	0.00	0.00		0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	27 400 00	27 400.00
	9,00	0.00			0,00	0,00	0,00	0,00		The Control of the Co	S GERRY, PERSONAL
FONDS_PRIVES / Fonds privés					the state of the section of the sect	TO NOT THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE P	いた。 1000000000000000000000000000000000000	1.65.086.06	488,004,87	株式は 100mm は	an acceptable

TABLEAU 4
Equilibre financier Budget rectificatif n°000002 2025

を行いているというには、10mmのでは、							
	Montants Compte financier N-1	Montants Budget rectificatif n°000002	Ecarts entre le budget rectificatif n°000002 et le budget rectificatif n°000001	Montants Compte financier N-1	Montants Budget rectificatif n*000002	Ecarts entre le budget rectificatif n°000002 et le budget rectificatif n°000001	
						100	The transfer of the state of th
Solde hudoétaire (déficit) (D2)*	0,00	0,00	-362 582,67	1 241 359,42		55 141,27	55 141,27 Solde budgetaire (excedent) (D1)
don't Budget Principal	0.00	0.00	-362 582,67	1 241 359,42	55 141,27	55 141,27	55 141,27 dont Buoget Principal
dont Budget Annexe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00  dont Budget Annexe
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)							
	2 400,00	0,00	0,00	0,00	0.00	0,00	Nouveaux emprunts (capital) ; 0,00 Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
	2 400,00	0,00	0,00	0,00	605 16	0,00	Nouveaux emprunts (capital);  0,00 Remboursements de prêts (capital);  0,00 Dépôts et cautionnements  (b2)  0,00 Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)***
Operations au nom et pour le compte de tiels (c.)	2 400,00 370 897,31 713 968,90	0,00 247 575,08 0,00	113.5	0,00 0,00 1 192 674,26		00,0 00,0	Nouveaux emprunts (capital) ; 0,00 Remboursements de prêts (capital) ; 0,00 Dépôts et cautionnements (b2) (b2) 0,00 Opérations au nom et pour le compte de tier
Operations at nome pour le compare er unes (c. ). Autres décaissements non budgélaires (e1). Sous-échal des ópérations syant un impact népatifisur, la trécorarie de l'organisme.	2 400,00 370 897,31 713 968,90	0,00 247 575,08 0,00 247 575,08	113.5	0,00 1 192 674,26 2 494 (33) 68	605 16	0,00 00,00 00,00	Nouveaux emprunts (capital);  0,00 Remboursements de prêts (capital);  0,00 Dépôts et cautionnements  (b2)  0,00 Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**  0,00 Autres encaissements non budgétaires (e2)  50u-total de opérations nyant un impact positi
Operations at momer pour le compte de mes (c.) Autres décaissements non budgélaires (e1) Sous-Johal des opérations ayant un impact négatif sur la trésouvre de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(c1)	2 400,00 370 897,31 713 968,90	0,00 247 575,08 0,00 247 575,08	113.5 249.00	0,00 1192674,26 2484033,88	605 16 680 dd	0,00 0,00 0,50 0,50 0,50 0,50 0,50 0,50	vouveaux emprunts (capital); Remboursements de préts (capital); Sepôts et cautionnements b2) Dérations au nom et pour le compte de tit Aufres encaissements non budgétaires (eu Sous-catal des opérations syant un l'imp rau la trésonnée de l'organisme 2)=015/16/24/(24); EXELEVIERENT de la trésonnée (U=10).
peraions at nome pour le compte de mes (c.) Autres décaissements non budqélaires (e1) Sons-foral des opérations syant un limped négatif sur la trésporate de l'organisme (J-22-(c)-(c)-(d)) AUDIDEMENT de la trésporate (I)-(2)-(d)	2 400,00 370 897,31 713 968,90 1 097 266,21	0,00 247 575,08 247 575,08 247 575,08	113.57 -249.00	0,00 1 192 674,26 2:424 033/68	605 16 660 <b>3</b> 7	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	vouveaux emprunts (capital);  remboursements de préts (capital);  depôts et cautionnements  b2)  Defeations au nom et pour le compte de ti  vuries encaissements non budgétaires (et  vuries no capitalions yant un limp  int la trécorate de l'organisme  DECENTATION (CE)  DESANAGEMENT de la trécorate (III-10)  DECENTATION (LE) (CE)  DESANAGEMENT de la trécorate (III-10)  DECENTATION (LE) (CE)  DESANAGEMENT de la trécorate (III-10)  DESANAGEMENT de la trécorate (III-10)  DESANAGEMENT (LE) (CE)
Operations at nome pour le combie de mes (c.) Autres décaissements non budgétaires (e1) Sous-to-bal des opérations ayant un impact népatif sur la trésoverte de loganisme (I)=D2-e(t)+(C)+(e1) ABONDEMENT de la trésoverté (I)=(2)=(1) ABONDEMENT de la trésoverté (Idchée (e)***	2 400,00 370 897,31 713 968,90 1 087 286,21 1 346 767,47	0,00 247 575,08 247 575,08 247 575,08 412 794,74 295 019,81	113 5 249 00 304 22	0,00 1 192 674,26 2 424 033,68 0,00	605 16 660 để	0,00 0,00 0,00 55/4/27 0,00 13,11 13,16	Nouveaux emprunts (capital); 0,00 Remboursements de prêts (capital); (b2) (b2) (b2) (b2) (b2) (b2) (b2) (c2) (c3) (c4) (c5) (c5) (c6) (c6) (c7) (c7) (c8) (c8) (c8) (c8) (c9) (c9) (c9) (c9) (c9) (c9) (c9) (c9

(\*) Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires" (\*\*) Montants issus du tableau "Opérations pour comple de tiers" (\*\*\*) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

### TABLEAU 5 Opérations pour compte de tiers

# POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

605 165,52	247 575,08			
449 175,00	107 647,00	דטוד-דטוד	4676	FV-TUIT-TUIT_CT - Tuit Tuit Compte de tiers
49 309,50	16 436,00	REMINAT Phase 2	4676	FV-REMINAT-PHASE2_CT - FV-REMINAT-PHAS 4676
84 733,22	101 544,28	PETRELS	4676	FV-PETRELS_CT - PETRELS compte de tiers
21 947,80	21 947,80	REMINAT Phase 1	4676	FV-REMINAT_PH1_CT - REMINAT Phase 1 com 4676
Credit (C2)	Debit (c1)	Libellé	Comptes	Opérations ou regroupement

(C1) et (C2) etant repris au tat.
N.B. : Dans l'hypothèse d'un écart entre les crédits et les débits d'un même compte, l'opération concernée devra faire l'objet d'une explication spécifique.

### Compte de résultat prévisionnel

25 163,67 -37 929,53 8 961 148,99 128 691,22 0,00 0,00 8 961 148,99 128 691,22		(3) = (2) + (4)		1		(3) = (2) + (4)
128 69	8 916 531,777	128 691,22 TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) +		8 961 148,99	8 916 531.77	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) +
128 69	0,00	274 878,19 Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)		439 735,96	336 475,57	Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)
	a a to worth.	TOTAL DES PRODUITS (2)	-146 186,97	8 521 413,03	8 580 056,20	TOTAL DES CHARGES (1)
	8 946 531 77	-/ 100,00 Revenus d'acquire et aures produis		39 500,00	20 480,00	Intervention (le cas échéant)
	598 918.24	The state of the s			10000	Fonctionnement autre que les charges de personner
340 / 04,3/	262 647,86	-357 024,18 Autres subventions		1 942 975.82	2 573 314 59	
546 704 07		-138 016,00 Fiscalite affectee		461 984,00	453 804,18	dont charges de pensions civiles*
0,00	0.00			000000	0 300 201,01	Personnel
8 389 280,35	8 054 965,67	217 937 21 Subventions de l'Etat		6 538 937 21	5 086 261 61	Service Servic
n-0000	を 中の 一般		Brie progestechness	reconcent n-unous	financier N-1	Cinecco
ectificatifin 000002 et le budget rectificatif	financierN-1 rec	PRODUITS	nactificatif n°000002	Montants Budget	Montanta Compte	SECOND STATE OF THE SECOND
			Ecarts entre le budget			

### Calcul de la capacité d'autofinancement

	Montants Compte financier N-1	Montants Budget recification 000002	Ecarls entre le budget rectificatif n'000002 et le budget rectificatif n'000001
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou	336 475,57	439 735,96	274 878,19
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	702 410,48	500 000,00	0,00
reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	355 000,91	0,00	00,00
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	0,00	0,00	0,00
produits de cession d'éléments d'actifs	0,00	0,00	0,00
<ul> <li>quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs</li> </ul>	172 721,99	0,00	0,00
capacité d'autofinancement (CAF) ou reuffisance d'autofinancement (IAF)	511 163,15	939 735,96	274 878,19

# Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

0,00	0,00	262 319,68	469 142,41 Diminution du fonds de roulement (8) = (5)-(6)	469 142,41	555 141,27	0,00	Augmentation du fonds de roulement (7) = (6)-(5)
274070,13	904 / 35,30	1 021 874,30	TOTAL DES RESSOURCES (6)	-194 264,22	409 594,69	1 284 193,98	TOTAL DES EMPLOIS (5)
274 878 48	0,00	0,00	0,00 Augmentation des dettes financières	0,00	0,00	0,00	Remboursement des dettes financières
0,00	0,00	-1 030 468,60	Autres ressources				
0,00	0,00	0,00	-194 264,22 Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	-194 264,22	409 594,69	1 284 193,98	
0,00	00,000 62	1 541 179,75	Financement de l'actif par l'État				Investissements
	25,00,00	31.100,10	0,00 Capacité d'autofinancement	0,00	0,00	0,00	Insuffisance d'autofinancement
274 878 19	99 735 96	21 231 113			Control of the Contro	College Control of College Col	を記されている。 は、日本のは、日本のは、日本のは、日本のは、日本のは、日本のは、日本のは、日本の
Ecarts entre le budget rectificatif n=000002 et le budget rectificatif n=000001	Montants Budget rectificatif n°000002	Montanta Compte Strangler N-1	RESSOURCES	Ecarts entre le budget re-ulicatif n°00002 et le budget re-ulicati n°000001	Morrants Budget rectificatif o'000002	Montants Compto financier N-1	SOTANE

### POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

# Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

			MACCO INCIDENCE
20, 20, 100	000,044,000	6 237 /13,59	Nicon fool do la TRECORERIE
304 207 04		200 740 50	NASSO III SI DESCIN EN LONGS OF INCOLEMENT
104 300,07	10,200 070 1-	-1 719 061,63	Nison for all BESON EN EDNOS DE BOLL EMENT
164 035 37	4 CAS SES 04		NVCCC III A CO T COCCOMENT
14,241	2013 6706	4 518 651,96	Nison fool de CONDO DE COLI EMENT
160 142 41	בר בחד בדה ז		Vanation de la Exercisca ABONDEMENT (1) og FXECENTIMENT (1)
304 207,04	412/31,/1	1 346 /6/,4/	THE CONTRACT IN A PROPERTY IN
200 200	אל אכל כנו		Variation of DESCRIPTION OF ACCIDITION (CONTROL OF ACCIDITION OF ACCIDIT
164 935,37	142 409,56	-1 609 087,15	TRESORED FOUND TO BOUL EMENT GEOUNG DE BOUL EMENT TRESORERIE)
100000			Variation du FONUS DE ROULEMENT : AUGMENTATION (7) ou DIMINOTRON (8)
. 469 142,41	555 141,27	-262 319,68	
100 440 44			
ccarts entre le budget reculicant n'900002 et le budget reculicant n'900001	Nontario Budget podificati n 000002	Montanta Compto financier N-1	

### TABLEAU 8 Opérations liées aux recettes fléchées

## POUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

295 019,81	295 019,81	295 019,81	295 019,81	295,019.81	0.00	recettes trectiees (e)
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Opérations de trésorerie (décaissements) financées par
	ne operauon.	0,00 0,00 0,00	permet de ventier l'équ	ette seconde partie p	uel par opération, ce	Au cas où l'organisme utilise ce tableau pour un suivi individuel par opération, cette seconde partie permet de venne Autofinancement des opérations fléchées (d)
			0,00	295 019,81	0,00	Soide budgétaire de l'exercice résultant des opérations Soide budgétaire N repris au tableau "Equilibre financier" en (a)
295.019.81	0,00	0,00	0,00		0,00	CP
105 554 60	0,00	0,00	0,00	127 430,00	0,00	AE
127 430 00	000	2				Investissement
10,000,00	0,00	0.00	0,00	10 800,00	0,00	CP
10.80	0.00	0.00		0,00	0,00	AE
000	000	200				Intervention
010010,02	0,00	0.00	0,00	673 579,32	0,00	CP
672 67	0.00	0,00	0,00	737 401,12	0,00	AE
737 401 12	000					Fonctionnement
00,00	0,00	0,00	0,00	561 837,21	0,00	AE=CP
561 837 21	000	9				Pe
Control of the Contro	0,00	0,00	0,00	0,00	是是一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一	Dépenses sur recettes fléchées CP (c)
8	Selection of the second selection of the second sec					
4, 40	0.00	0,00	0,00	47 400,00	0,00	Recettes propres fléchées
47 400 00	0,00		0,00	499 304,97	0,00	Autres financements publics fléchés
400 304 07	0,00		0,00	1 165 086,06	0,00	Financements de l'Etat fléchés
80 20 F	0,00		0,00	25 000,00	0,00	Subvention pour charges d'investissement (SCI) fléchée
25 000 00	Application of the application of the second	STATE CONTRACTOR OF STATE STAT	SCHOOL CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR	PROPERTY OF THE PROPERTY OF TH	0,00	Recettes fléchées (b)
	0.00	No. O. C.	A CONTRACTOR OF THE PROPERTY O			
Control of the second Control of the second	とのこのできるというというというというというというというというというというというというというと	の過程の対象の対象を行わるとのできたがありている。	と から	THE REAL PROPERTY AND PERSONS ASSESSED.	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	d <sup>r</sup> exercice (a)
	295 019,81	295-019,81	295 019,81	00,0	00,00	Position de financement des opérations fléchées en début
TOTAL	N+3 et suivantes	N+2	Z+1	z	Antérieures à N	

Cooptionion   Consistentment   12915.1	Operation Value  Value  (1) 159 94-95
10   10   10   10   10   10   10   10	A DESCRIPTION OF THE PROPERTY
0.00 (0.00) 0.00 (	(4) (5) (8)=(4)+(-4)
Company   Comp	Prévision N  CPour  AE  CPour  N  S)  (7)
000 000 000 000 000 000 000 000 000 00	CP respiration of cuestion of the cuestion of
0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.0	Committee   Comm
Color   Colo	Prévision N°1 et sulvantes  (La prévision N°2 de prévision)  (14) (15)  (16)  (10)
100   100	AE prévies

NATURE 1 2024\_25 | Visio MF2025\_V MF 2024 NGULES 2025 FR 2023 Investissement
Iotal (Sery 2003/RE) (Automote
Servoll personnel
Serval fonctionnement
Serval intervention
Serval intervention Intervention cal BestLife Maido 220,000
2210,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,000
272,0 2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00
2 2 200.00 0.00 

en AE ou en CP de N-1 sur N. Lors du p avec le compte financier reports on AE et en CP.

		Prévision	Prévis	ion N
Opération	Nature	Financement de l'opération (18)	Encelssements des années antérieures à N (19)	Encalssement prévus en N (20)
.ife+	Financement de l'Etat* Autres financements publics**	34 209,00	0,00 13 683,60	0,00 20 313,79
2018-2023)	Autres financements***	0,00	0,00 13 683,60	0,00
	Financement de l'Etal* Autres financements	62 038,68	27 557,40	34 481,66
Fah'âme -	publics**	186 117,19	0,00	186 117,19
Total A503	Autres financements*** F1   Sentié Fah'ame   GAL	248 155,85	0,00 27 557,40	0,00 220 598,85
Secteur	Financement de l'Etat* Autres financements	. 1 685 251,00 0,00	603 414,13	25 000,00 0,00
Vouvelle	publics** Autres financements***	0,00	325,50	0,00
A611-F6	4   Secteur Ouest   Nouvelle Financement de l'Etat*	1 685 251,00 208 700,00	603 739,63 104 350,00	25 000,00 0,00
Secteur Est : Plateau	publics**	22 500,00	22 500,00	0,00
Technique	Autres financements*** F6   Secteur Est   Plateau	0,00	0,00 126 850,00	0,00
A503-F4   Outils	Financement de l'Etat* Autres financements	0,00	0,00	0,00
pédagogique s - FEDER	publics** Autres financements***	87 091,89	0,00	87 091,89
	F4   Outils pédagogiques -	87.091,89	0,00	0,00
FV- PETRELS I	Financement de l'Etat' Aulres financements	735 780,97	183 945,24	16 459,00
Projet Pétrels	publics** Autres financements***	0,00	0,00	0,00
A309-F3	PETRELS   Projet Pétrels   Financement de l'Etat*	735 780,97	183 945,24 0,00	16 459,00 0,00
LENA GMF	Autres financements publics**	0,00	0,00	0,00
conv 2021	Autres financements*** F3   LENA GMF conv 2021	8 400,00 8 400,00	0,00	8 400,00
FV-REMINAT	Financement de l'Etat*	1 163 996,00	290 999,00	8 400,00 12 258,00
PHASE1   Projet	Autres financements publics**	0,00	0,00	0,00
REMINAT	Autres financements*** LEMINAT-PHASE1   Projet	0,00	0,00	0,00
A401-F2	Financement de l'Etat* Autres financements	90 000,00	45 000,00	0,00
Elaborer le . plan paysage	publics** Autres financements***	0,00	0,00	0,00
Total A401-F ADEME-	2   Elaborer le plan paysage Financement de l'Etat*	90,000,00	45 000,60	0,00
JDN2023	Autres financements	0,00 40 392,10	0,00	0,00 40 392,10
Programme Jours de la	oublics** Autres financements***	0,00	0,00	0,00
Total ADE	ME-JDN2023   Programme 14 Financement de l'Etat'	40 392,10 63 910,00	0,00 27 472,76	40 392,10 34 374,00
DAF- MAEC2024	Autres financements publics**	0,00	0,00	0,00
SEE SECTO	Autres financements*** tal DAF-MAEC2024	0,00 63 910,00	0,00 27,472,76	0,00 34 374,00
FEDER-	Financement de l'Etat*	0,00	0,00	0,00
ONGULES	Autres financements oublics**	431 200,00	0,00	61 500,00
Tota	Autres financements*** I FEDER-ONGULES	0,00 431 200,00	0,00	0,00 61 500,00
BestLife	Financement de l'Etat* Autres financements	100 000,00	0,00	0,00
Maido	publics** Autres financements***	38 000,00	19 000,00	19 000,00
	tal BestLife Maido	138 000,00 50 000,00		58 000,00 27 151,00
DAF- ECOGarde el	Audesa Canananala	0,00	0,00	0,00
GMF 2024	Autres financements***	5 200,00	5 200,00	0,00
	F-ECOGarde et GMF 2024 300 Financement de l'Etat*	55 200,00 0,00	25 200,00 0,00	27 151,00 0,00
LIFE_BIODIV _NATURE	publics**	82 703,45	0,00	14 890,00
Total	Autres financements*** LIFE_BIODIV_NATURE	0,00 82 703,45	0,00	0,00 14 890,00
DEAL-PNA petrels -	Financement de l'Etat* Autres financements	20 000,00	16 000,00	0,00
DEAL-PNA petrels	publics** Autres financements***	0,00	0,00	0,00
ATotal DEA	L-PNA petrels - DEAL-PNA	20 000,00	16 000,00	0,00
SNB- ONGULES	Financement de l'Etat* Autres financements	218 692,00	0,00	174 953,60
2025	publics** Autres financements***	0,00	0,00	0,00
SNB-	Financement de l'Etat*	218 692,00 189 500,00	0,00	
PANDANAIE	Andreas Conservation	100 000,00	0,00	
2025 Total	Autres financements*** SNB-PANDANAIE 2025	0,00 289 500,00	0,00	
SNB-	Financement de l'Etat*	892 261,00	0,00	
REMINAT_P H3 2025	publics**	0,00	0,00	
	Autres financements*** NB-REMINAT_PH3 2025	0,00 892 261,00	0,00	713 808,80
GMF2025_V	Financement de l'Etat*  1 Autres financements	0,00	0,00	
SVIRTUEL	oublics** Autres financements***	0,00	0.00	0.00
Total	GMF2025_VISVIRTUEL		0,0	20 000,00
	Ss total financement de	5 380 129,63	1 318 738,5	1 190 086,0
1	Ss total autres financements publics	1 084 213,63	80 297,3	499 304,9
				d Comment
	Ss total autres financements	71 600,00	24 525,5	47 400,00

Prévis	lons en N+1 et sulv	antes
Encalssements	Encalssements	Encalssements
prévus en N+1 (21)	prévus en N+2 (22)	prévus > N+2 (23)
0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	00,0
0,00	0,00	00,00
0,00	00,0	00,0
0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00
	<b>0,00</b> 0,00	0,00
0,00	0,00	0,00
0,00 104 350,00	0,00	0,00
0,00	00,00	0,00
0,00	0,00	0,00
300 000,00	0,00 235 376,72	0,00
0,00	0,00	0,00
0,00 300 000,00	0,00 235 378,72	0,00
0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00
250 000,00	610 739,00	0,00 0,00
0,00	0,00	0,00
0,00	0,00 610 739,60	0,00
45 000,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00
45 000,00 0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	. 0,00
0,00	0,00	0,00
120 000,00	120 000,00	0,00
0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00
7 000,00	9 886,24	0,00
7 000,00	9 686,24	0,00
0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00
0,00	00,0	0,00
6,00 4 000,00	0,00 0,00 0,00	0,00
0,00	0,00	
0,00	0,00	
0,00	43 737,00	0,00
0,00		
0,00	43 737,00	0,00
0,00	half has a stoled a least rest	
0,00	0,00	0,00
0,00		
0,00		3
0,00	178 452,0	0,00
0,00		
0,00	0,0	0,00
703 350,0		
127 000,0		
830 350,0		
630 230,0	1 400 040,9	129 (00,00)

Subvention pour charges de service public, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financements de l'Etat fléchés
 Autres financements publics et autres financements publics fléchés
 Recettes propres et recettes propres fléchés

### TABLEAU 10 Synthèse budgétaire et comptable .

### POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	And the second s	F	BR n
	Niveau initial de restes à payer nets des retraits d'engageme sur exercices antérieurs à N	ints juridiques	1 478 297,36
	Niveau initial du fonds de roulement		4 518 651,96
Niveaux initiaux	Niveau initial du besoin en fonds de roulement		-1 719 061,63
	Niveau initial de la trésorerie		6 237 713,59
	4.a dont niveau initial de la trésorerie fléchée		942 054,89
	4.b dont niveau initial de la trésorerie non fléchée		5 295 658,70
	Autorisations d'engagement		8 789 821,28
	6 Résultat patrimonial		439 735,96
	7 Capacité d'autofinancement (CAF)  8 Variation du fonds de roulement		939 735,96
	variation du fonds de foulement		555 141,27
	Opérations sur dettes financières, capitaux propres et créai immobilisées sans impact budgétaire	nces	0,00
	Opérations du compte de résultat sans flux de trésorerie, non retraitées par la CAF	SENS	0,00
1 A 1	Variation des stocks	+/-	0,00
	Charges sur créances irrécouvrables Produits divers de gestion courante		0,0
	Opérations budgétaires et comptables avec différence de fait générateur de trésorerie	SENS	500 000,0
Flux de	Ecart entre les produits / ressources et les encaissements	+/-	500 000,0
l'année	relatifs à des opérations sur exercices antérieurs  Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+1-	0,0
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+/-	, 0,0
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+1-	0,0
	12 Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11		55 141,2
	13 Décalage de flux de trésorerie liés aux opérations de trésor	erie non	-357 590,4
	14 Variation de la trésorerie = 12 - 13	1	412 731,7
	14.a dont variation de la trésorerie fléchée		295 019,8
	dont variation de la trésorerie non fléchée		117 711,9
	15. Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13		142 409,5
	Variation des restes à payer		-141 186,4
	Niveau final de restes à payer		1 337 110,9
	Niveau final du fonds de roulement		5 073 793,2
Niveaux finaux	19 Niveau final du besoin en fonds de roulement		-1 576 652,0
	20 Niveau final de la trésorerie		6 650 445,
	20 a dont niveau final de la trésorerie fléchée		1 237 074,
	dont niveau final de la trésorerie non fléchée		5 413 370,
	Comptabilité budgétaire Comptabilité générale		5 413 37